

## Curriculum Vitae

### Informazioni personali

Nome Cognome

Indirizzo

Telefono

E-mail

Data di nascita

### Esperienza professionale (sintesi)

#### Fabio Massimo Rapiti

Istat Via Tuscolana, 1788, 00184 Roma - Italia

+39.06.4673.6657

[fabio.rapiti@istat.it](mailto:fabio.rapiti@istat.it)

06/03/1963

Dottore di ricerca in materie economiche, dal 1995 all'Istat e Dirigente di Ricerca dal 2010. Ha ricoperto incarichi di responsabilità, direzione e coordinamento in diversi ambiti: progettazione e gestione di rilevazioni congiunturali e strutturali sulle imprese; trattamento di fonti amministrative complesse e realizzazione di registri; analisi e studi nell'area economica e del lavoro. Ha collaborato a diversi progetti di ricerca nazionali e internazionali. Ha pubblicato articoli e paper su riviste nazionali ed estere. Possiede un'ampia esperienza di partecipazione a gruppi di lavoro e riunioni internazionali. A ciò ha affiancato incarichi come Presidente di commissioni di gara per l'affidamento di indagini, commissioni di concorso e RUP-Responsabile Unico del Procedimento di gare di milioni di euro.

Ha rivestito un ruolo chiave nell'innovazione dei processi e dei prodotti dell'Istituto. Precursore nell'utilizzo di fonti amministrative nella produzione di statistiche ufficiali sulle imprese e sui lavoratori, ha favorito l'integrazione e l'armonizzazione delle fonti, la cooperazione fra le istituzioni nazionali produttrici dei dati e il dialogo costruttivo con gli utilizzatori. In particolare, nel dominio delle imprese e del mercato del lavoro ha guidato il processo di modernizzazione delle statistiche sulla domanda di lavoro – che scontavano uno storico ritardo rispetto ad altri Paesi –realizzando nuove indagini che integrano dati da survey e da fonti amministrative, con attenzione ai regolamenti internazionali, alla qualità dei processi e dei prodotti, al contenimento dei costi e del burden sulle imprese.

Ha avviato il processo di integrazione delle statistiche su domanda e offerta di lavoro, ossia delle indagini sulle imprese con quelle sulle famiglie, per una lettura socio-economica del mercato del lavoro. Ha coordinato attività inter-istituzionali di alto livello (Accordo quadro con Inps, Ministero Lavoro, Inail, Anpal sulle statistiche sul lavoro) per favorire l'armonizzazione, coerenza, complementarità e integrazione, e per misurare i fenomeni emergenti.

**Da dicembre 2019 dirige la DCSE**, la direzione tematica più grande dell'istituto che produce e diffonde ogni anno almeno 120 prodotti per i media, in un contesto di risorse umane fortemente decrescenti con una domanda informativa in forte espansione. Esperienza, questa, che gli ha permesso di perfezionare le proprie capacità organizzative e manageriali, affrontando quotidianamente criticità e sfide di varia natura. È riuscito a garantire il pieno rispetto di scadenze e standard di qualità, aumentando la produttività e combinando in modo equilibrato innovazione e sostenibilità: ha garantito la piena *compliance* del Regolamento EBS (*European Business Statistics* approvato nel 12/2019) con un significativo ampliamento dell'output rilasciato e delle trasmissioni obbligatorie ad Eurostat; lo sviluppo dei censimenti permanenti delle unità economiche (imprese, Istituzioni pubbliche, istituzioni non profit), del sistema delle statistiche strutturali e dei registri di base/estesi. Ha realizzato un programma di reingegnerizzazione e riorganizzazione per rendere più efficienti i processi produttivi (soprattutto congiunturali), mettendo in sicurezza quelli più delicati; garantito un'efficace collaborazione con le direzioni trasversali; assicurato la tempestiva risoluzione dei problemi; ottimizzato l'utilizzo delle risorse impiegate, la riallocazione, formazione e motivazione del personale.

Nel corso della sua attività all'Istat ha dimostrato ottime capacità relazionali interne ed esterne, proattività, attitudine alla collaborazione inter-organizzativa e interdisciplinare, disponibilità a raccogliere sfide e opportunità che le profonde trasformazioni socio-economiche impongono alla statistica ufficiale. Con l'esperienza ha sviluppato un orientamento strategico e una visione ampia e integrata degli obiettivi e dei processi, fortemente orientata all'innovazione. Attraverso l'esperienza di direzione di strutture sempre più complesse e con un numero elevato di persone ha sviluppato ottime capacità organizzative, manageriali e relazionali per gestire e motivare il personale, favorendone la crescita e trasmettendo passione per gli obiettivi da conseguire, creando fiducia, coesione e senso di appartenenza istituzionale.

<p><b>Esperienza professionale</b> Date Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Ulteriori incarichi professionali</p>	<p><b>Giugno 1995 ad oggi</b> Giugno 1995 – Aprile 1996: <b>Ricercatore</b> III l.p. con contratto a termine Maggio 1996 – Ottobre 2001: <b>Ricercatore</b> III l.p. con contratto a tempo indeterminato Novembre 2001 – Maggio 2010: <b>Primo ricercatore</b> Giugno 2010 – periodo corrente: <b>Dirigente di ricerca</b> Dicembre 2019 – periodo corrente: <b>Incarico di Direttore DCSE</b></p> <p>Istat. Via Cesare Balbo 16, Roma</p> <p><b><u>Partecipazione a Gruppi di lavoro, convegni seminari, commissioni di concorso o gare</u></b></p> <p>Relatore di molti <b>convegni, conferenze e seminari</b> e membro di numerose <b>commissioni, gruppi di lavoro, Task Force nazionali e internazionali</b> presso l'Istat, altre amministrazioni, Eurostat e Ocse. Ha presieduto diverse commissioni aggiudicatrici di gara ed esaminatrici per selezione di personale dell'Istat.</p>																														
<p><b>Istruzione e formazione</b> Data Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione Data Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione Data Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione Data Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione Data Titolo della qualifica rilasciata</p>	<p>Luglio 1997 <b><u>Dottorato di Ricerca</u></b> in "Strutture e comportamenti economici", successivamente denominato "Economia e Istituzioni". Tesi su "Turnover occupazionale, mobilità del lavoro e turbolenza strutturale in Italia". Relatore: Prof. Patrizio Bianchi Dipartimento di Scienze Economiche dell'Università di Bologna" gennaio - giugno 1995 <b><u>Studi post universitari</u></b> di economia del lavoro, economia industriale ed econometria seguiti in qualità di <i>Postgraduate visiting student</i> Dipartimento di Economia dell'Università di Warwick (Regno Unito)</p> <p>Luglio 1992 <b><u>Master in Economia</u></b> C.O.R.I.P.E.- Piemonte (Consorzio per la Ricerca e l'Educazione Permanente in Economia)-Università di Torino</p> <p>Novembre 1991 <b><u>Laurea in economia e commercio</u></b> (vecchio ordinamento- indirizzo economico generale) Votazione: 110/110 e lode. Tesi in Economia Internazionale. Relatore: Prof. Giancarlo Gandolfo Università degli studi di Roma "La Sapienza"</p>																														
<p><b>Capacità e competenze personali</b> Madrelingua(e) Altra(e) lingua(e) Autovalutazione Livello europeo (*)</p>	<p><b>Italiano</b></p> <p><b>Inglese</b></p> <table border="1" data-bbox="587 1720 1567 1890"> <thead> <tr> <th colspan="4">Comprensione</th> <th colspan="4">Parlato</th> <th colspan="2">Scritto</th> </tr> <tr> <th colspan="2">Ascolto</th> <th colspan="2">Lettura</th> <th colspan="2">Interazione orale</th> <th colspan="2">Produzione orale</th> <th colspan="2"></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>C1</td> <td>Livello avanzato</td> <td>C1</td> <td>Livello avanzato</td> <td>C1</td> <td>Livello avanzato</td> <td>C1</td> <td>Livello avanzato</td> <td>C2</td> <td>Livello avanzato</td> </tr> </tbody> </table>	Comprensione				Parlato				Scritto		Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale				C1	Livello avanzato	C2	Livello avanzato						
Comprensione				Parlato				Scritto																							
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale																									
C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	C2	Livello avanzato																						

**PUBBLICAZIONI SU RIVISTE NAZIONALI E INTERNAZIONALI, MONOGRAFIE E CONTRIBUTI ISTAT**

- Fabio M. Rapiti, S. Filiberti, G. Amato, D. Orsini, G. Bruno (2024), "E-invoicing as essential administrative source for the future of official business statistics: The case of short term statistics" in

Statistics, Technology and Data Science for Economic and Social Development Book of short papers of the ASA Bologna Conference - Supplement to Volume 35/3 Statistica Applicata – Italian Journal of Applied Statistics (ISSN:1125-1964, E-ISSN:2038-5587)

- Fabio Rapiti, F. Pintaldi (a cura di) (2020). Rapporto “Il mercato del lavoro: verso una lettura integrata. 2019”, Istat, collana E-book, ISBN: 978-88-458-2009-0, Roma, febbraio.
- Fabio Rapiti, F. Pintaldi, (2019). “Dieci anni di mutamenti per il mondo del lavoro”, Economia e Management, Rivista della SDA Bocconi, n. 3, Milano.
- Fabio Rapiti, F. Pintaldi (a cura di) (2019). Rapporto “Il mercato del lavoro: verso una lettura integrata. 2018”, Istat, collana E-book, ISBN: 978-88-458-1934-2, Roma, febbraio.
- Fabio Rapiti, C. Baldi, D. Ichim, F. Pintaldi, M.E. Pontecorvo (2018) “Diggin into Labour Market dynamics toward a reconciliation of stock and flows short term indicators”, “Book of short Papers SIS 2018”, Editors: Antonino Abbruzzo, Eugenio Brentari, Marcello Chiodi e Davide Piacentino, Pearson editore.
- Fabio Rapiti, F. Pintaldi (a cura di) (2018). Rapporto “Il mercato del lavoro: verso una lettura integrata. 2017”, Istat, collana E-book, ISBN: 978-88-458-1974-6, Roma, dicembre.
- Fabio Rapiti, A. Golino, L. Serbassi, M. Sorrentino, D. Tuzi (2013). “Il sistema degli indicatori congiunturali sulla domanda di lavoro e le retribuzioni in Ateco 2007 e base 2005”, Collana Metodi e Norme, Istat, 2013 Roma.
- Rapiti F., Ciammola, F. Ceccato, M.C. Congia, S. Pacini, e D. Tuzi (2009). “The Italian Labour Cost Index (LCI): sources and methods”, Contributi Istat n. 8, 2009.
- Rapiti F., C. Baldi, F. Ceccato, M.C. Congia, S. Pacini, E. Cimino, D. Tuzi (2008). “Il controllo e correzione in una indagine congiunturale basata su dati amministrativi. Il caso della rilevazione Oros” in “Seminario. Strategie e metodi per il controllo e la correzione dei dati nelle indagini sulle imprese: alcune esperienze nel settore delle statistiche congiunturali”, (AA. VV.), Contributi Istat n. 13, 2008.
- Fabio Rapiti, Carla Congia. (2007). “Gli indicatori di revisione nella rilevazione trimestrale Oros sulle retribuzioni di fatto, gli oneri sociali e il costo del lavoro”, in “Seminario sulla qualità: l’esperienza dei referenti del sistema informativo SIDI – 1a giornata”, (AA. VV.), Contributi Istat n. 6, 2007.
- Fabio Rapiti, Lucarelli A., Bellisai D., Pennucci M. (2006) “Quarterly labour cost index in public education”, in Contributi Istat n. 11, 2006.
- Fabio Rapiti, Lucarelli A., Bellisai D., Pennucci M. (2006) “Feasibility studies for the coverage of public institutions in sections N and O. Developing the integrated system of earning and labour costs”, in Contributi Istat n. 10, 2006.
- Fabio Rapiti, C. Baldi, F. Ceccato, M.C. Congia, S. Pacini, (2004). “Use of Administrative Data for Short Term Statistics on Employment, Wages and Labour Cost”, in “Proceedings of the 17th roundtable on business survey frames – Rome, 26-31 October 2003”, Istat, Essays n. 5/2004, vol.II.
- Fabio Rapiti; (2002). “Nuovi indicatori trimestrali su retribuzioni di fatto, oneri sociali e costo del lavoro Anni 1996-2000”, Collana Approfondimenti Istat, novembre 2002.
- Fabio Rapiti e Contini Bruno (1999). “Young in, old out revisited: new patterns of employment replacement in the Italian economy.” International Review of Applied Economics, Vol. 13, N. 3, 1999
- Fabio Rapiti; (1999). “Gli orari di lavoro in Italia e in Europa: tendenze recenti e problemi di misurazione”, Economia e Lavoro, n.2, aprile-giugno, 1999.
- Fabio Rapiti; (1999). “Il turnover dei lavoratori in Italia” in Disoccupazione e basso livello di attività in Italia (a cura) G. Antonelli e L. Paganetto, Il Mulino.
- Fabio Rapiti; Giuseppe Amato (1999). “Caratteristiche metodologiche e problemi della rilevazione mensile sull’occupazione, gli orari di lavoro e le retribuzioni nelle grandi imprese dell’industria e dei servizi” in Contributi Istat, n. 14 1999.
- Fabio Rapiti; Ciro Baldi (1999). “Wages and employment official indicators using social security data: quality and methodological problems”, in Contributi Istat n. 16, 1999.

- Fabio Rapiti, Lia Pacelli, Revelli Riccardo; (1998) *“Employment and Mobility of Workers in Industries with Different Intensity of Innovation: Evidence on Italy from a Panel of Workers and Firms”*, Economics of Innovation and New Technology, vol. 5, Routledge.
- Fabio Rapiti, Daniele Archibugi, Rinaldo Evangelista, Giulio Perani; (1998) *“Relevance, Nature and Outcome of Innovation Activities in Italy”*, Microfoundations of Economic Growth, (a cura) G Eliasson, C Green, Michigan University Press, Michigan, 1998.
- Fabio Rapiti; (1998) *“La misurazione e il significato del turnover occupazionale e i problemi di confrontabilità delle statistiche”*, Quaderni di ricerca Istat, n. 3, 1998.
- Fabio Rapiti; (1998) *“Il lavoro autonomo, il lavoro dipendente e la mobilità: un quadro statistico sull'Italia”*, Il lavoro autonomo di seconda generazione (a cura) S. Bologna e A. Fumagalli, Feltrinelli Editore.
- Fabio Rapiti, Daniele Archibugi, Rinaldo Evangelista, Giulio Perani; (1998) *“ Expenditure, Outcomes, and the Nature of Innovation in Italy ”*, Science, Technology and Innovation Policy, (a cura) P. Conceicao, D. Gibson, M. Heitor, S. Shariq, Quorum Books, London.
- Fabio Rapiti, (1998). "I risultati dell'indagine sull'innovazione tecnologica nelle imprese industriali: anni 1990-92, dati regionali", cap. 3 di *Statistiche sulla ricerca scientifica e l'innovazione tecnologica*, Collana informazioni, Istat, 1998.
- Fabio Rapiti, Lia Pacelli, Revelli Riccardo; (1997) *“Mobilità del lavoro ed attività innovativa delle imprese: una analisi empirica da un panel di dati individuali di lavoratori ed imprese”* Economia e Lavoro, n. 2-3, 1997.
- Fabio Rapiti, Daniele Archibugi, Rinaldo Evangelista, Giulio Perani; (1997) *“An Analysis of the Italian Innovation Survey”*, Research Policy, 1997.
- Fabio Rapiti; (1997) *“Riorganizzazione aziendale, gestione e formazione del personale: il gruppo Fiat Auto”*, Ristrutturazione industriale e struttura verticale dell'impresa, L. Tronti (a cura) F. Angeli, Milano 1997.
- Fabio Rapiti; Bruno Contini, Claudio Malpede, Lia Pacelli (1996). *“La mobilità del lavoro in Italia (1985-1991)”*, La mobilità della società italiana, Confindustria (a cura) G. Galli, SIPI editore, 1996.
- Fabio Rapiti, Daniele Archibugi, Rinaldo Evangelista, Giulio Perani; (1996). *“Innovazione nell'industria italiana: imprese, spese e ostacoli”*, in Economia e Politica Industriale, n. 89, 1996.
- Fabio Rapiti, Pacelli Lia; (1995) *“Struttura occupazionale e mobilità del lavoro nei settori a diversa intensità innovativa: primi risultati da un'indagine empirica”*, in L'Industria n. 1, gennaio-marzo, Bologna.
- Fabio Rapiti, Giovanni Barbieri; (1995) *“I risultati dell'indagine Istat sull'innovazione tecnologica: aspetti strutturali e diffusione del fenomeno con particolare riferimento alle dimensioni d'impresa”*, atti del convegno Innovazione e risorse umane nell'economia della conoscenza, CNR, Roma.
- Fabio Rapiti e Contini Bruno, (1994). *“Young in, old out: nuovi pattern di mobilità nell'economia italiana”* Lavoro e Relazioni Industriali, n. 3, Luglio-Settembre.
- Fabio Rapiti, Contini Bruno, Pacelli Lia; (1994) *“Struttura dimensionale e demografia d'impresa nell'industria italiana”*, Diritto ed Economia n. 1-2 1994.